

**Business Advisory**

# **Einkauf und Materialwirtschaft**

**Inhalte & Dienstleistungen**

## Inhalte & Dienstleistungen

### Inhalte

- » Übersicht Themenfelder
- » Inhalte Themenfelder

### Dienstleistungen

- » Persönliche Beratung
- » Veranstaltungen
- » Publikationen

## Übersicht

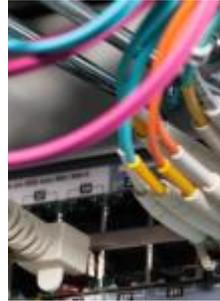
# Übersicht Themenfelder

1



**Einkauf**

2



**Automatisierung  
der Beschaffung**

3



**Lagerhaltung  
und Logistik**

4



**Einkaufscontrolling  
und Kennzahlen**

5



**Kostenmanagement**

6



**Rohstoffmärkte**

## 1 Einkauf

- » Einkaufsstrategie
- » Aufbau- und Ablauforganisation
- » Digitalisierung im Einkauf

Themenbeispiele:

- » Warengruppenstrategie
- » Lieferantenmanagement
- » Risikomanagement im Einkauf
- » Globale Beschaffung
- » Advanced Purchasing

A close-up photograph of a wooden gavel, showing the head and handle. The gavel is positioned vertically, with the head at the top. The wood has a rich, dark brown finish. The background is blurred, showing vertical lines of light and dark colors.

# Einkauf

## 2 Automatisierung der Beschaffung

- » Prozesse
- » Ablauforganisation

Themenbeispiele:

- » Disposition
- » Informations- / Belegfluss im Unternehmen
- » Elektronischer Datenaustausch mit Lieferanten

A close-up photograph of a server rack. Numerous network cables in various colors (pink, blue, orange, yellow) are plugged into the ports. The cables are bundled and organized. The background shows the metal structure of the rack and some labels.

**Automatisierung der  
Beschaffung**

### 3 Lagerhaltung und Logistik

- » Strategie
- » Organisation

Themenbeispiele:

- » Lagerhaltungsstrategie
- » Konsignationslager
- » Just in Time
- » Kanban-Systeme

A photograph of a large industrial warehouse. The ceiling is high with exposed metal trusses and pipes. The floor is polished concrete. In the foreground, a forklift operator wearing a red safety vest is driving a black forklift. The background is filled with tall, multi-tiered metal shelving units (pallet racks) painted in orange and blue. The racks are densely packed with wooden pallets, some of which have boxes or other goods on them. The lighting is bright, coming from overhead fixtures, creating a clean and organized industrial environment.

Lagerhaltung und Logistik

## 4 Einkaufscontrolling und Kennzahlen

- » Methoden & Werkzeuge
- » Kennzahlen

Themenbeispiele:

- » Kennzahlenauswahl
- » Einkaufscontrolling-Systematik
- » Einkaufscontrolling-Systeme
- » Balanced Scorecard im Einkauf
- » Messbarkeit und Vergleichbarkeit

A close-up photograph of a grey instrument panel from a vehicle or machine. It features several circular gauges with white needles and black faces. The gauges are labeled with various metrics: 'TORQUE PRESS' (top left and top right), 'PERCENT PROP RPM' (middle left and middle right), 'FUEL FLOW' (top right), 'OIL TEMP' (middle right), and 'T5 x100' (bottom left and bottom right). The needles are positioned at various levels, indicating different operational states.

## Einkaufscontrolling und Kennzahlen



## 5 Kostenmanagement

- » Methoden & Werkzeuge
- » Statistiken und Datenquellen

Themenbeispiele:

- » Preisanalyse
- » Kostenanalyse
- » Value-Management
- » Möglichkeiten und Grenzen von Vergleichszahlen

A photograph showing several stacks of Euro coins in the foreground, with Euro banknotes (including a 10 Euro note) blurred in the background. The coins are of various denominations, including 1 Euro and 2 Euro.

## Kostenmanagement

## 6 Rohstoffmärkte

» Datenquellen und Analysen

Themenbeispiele:

» Marktentwicklung

» Einschätzungen

» Statistiken und Kennzahlen

A photograph showing the interior of a mine. In the foreground, a large, dark, rectangular metal cart or container sits on a set of rails. The cart has a handle on its side and appears to be made of heavy-duty metal. In the background, another similar cart is visible, and the rocky walls of the mine are covered with a safety netting. The lighting is somewhat dim, typical of an underground environment.

Rohstoffmärkte

## Persönliche Beratung

- » Kennzahlen & Benchmarking
- » Kostenentwicklung
- » Aufbauorganisation im Einkauf
- » Ablauforganisation im Einkauf
- » Warengruppenstrategien
- » Lieferantenmanagement
- » Risikomanagement im Einkauf

## Persönliche Beratung



## Angebotene Veranstaltungsformate

- » Ausschuss Einkauf und Materialwirtschaft
- » Erfahrungsaustauschveranstaltungen bei Landesverbänden
- » Tagungen
- » Infotage

## Veranstaltungsformate

## Publikationen Einkaufsmanagement

- » VDMA-Benchmarks Materialwirtschaft
- » Leitfäden
  - Einkauf 4.0
  - Erfolgsfaktoren für den Einkauf
  - Balanced Scorecard im Einkauf
  - Warengruppenmanagement
  - Lieferantenmanagement
- » Artikel im Internet:  
[businessservices.vdma.org](https://businessservices.vdma.org)

## Publikationen I

## Publikationen Kosten und Rohstoffe

- » VDMA-Benchmarks  
Kostenentwicklung in der Beschaffung
- » Übersichten zum Stahl und Metallmarkt  
(Monatlich aktualisiert per E-Mail)
- » Voraussichtliche Kostensteigerungen  
Einschätzung zur Kostenentwicklung des  
Folgejahres (Erscheint jeweils im Oktober)

## Publikationen II



## Know-how tanken

**VDMA**  
Business Advisory

Michael Wolf

Einkauf und Materialwirtschaft

Telefon: 069 / 6603 - 1647

E-Mail: [michael.wolf@vdma.org](mailto:michael.wolf@vdma.org)